



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

PROIECT COFINANȚAT DIN FONDUL SOCIAL EUROPEAN PRIN PROGRAMUL OPERAȚIONAL CAPITAL UMAN 2014 - 2020

Axă prioritară	3. Locuri de muncă pentru toți
Obiectiv tematic	8. Promovarea unor locuri de muncă durabile și de calitate și sprijinirea mobilității lucrătorilor
Prioritate de investiții	8.iii. Activități independente, antreprenariat și înființare de întreprinderi, inclusiv a unor microîntreprinderi și a unor întreprinderi mici și mijlocii inovatoare
Obiectiv specific	3.7. Creșterea ocupării prin susținerea întreprinderilor cu profil nonagricol din zona urbană
Titlu proiect	START UP pentru Regiunea Sud-Est
Nr. contract finanțare	POCU/82/3/7/105554

RISCURILE ÎNTÂMPINATE ÎN ACTIVITATEA DE ANTREPRENORAT ȘI GESTIONAREA ACESTORA

✓ *Tipuri de risc în activitatea de antreprenariat*

Desfășurarea activității de antreprenariat presupune un risc, deoarece există probabilitatea ca mediul economic să se înrăutățească, produsul sau serviciul să fie mai puțin solicitat pe piață, echipamentul să se deterioreze, întreprinderea să suporte cheltuieli și pierderi etc.

Riscul în afaceri reprezintă o incertitudine, condiționată de probabilitatea apariției pe parcursul derulării afacerii a unor evenimente inconveniente, care ar putea afecta bunurile întreprinderii, volumul vânzărilor, situația financiară și capacitatea de plată, inclusiv și capacitatea de muncă, viața ori sănătatea oamenilor. Astfel, atât la etapa demarării afacerii, cât și în procesul derulării acesteia, este necesar ca antreprenorul să ia în considerație posibilele riscuri. Aceasta ar permite, dacă nu evitarea completă a riscurilor, atunci cel puțin minimizarea lor.

Cele mai probabile riscuri antreprenoriale care pot apărea sunt:

a) *Riscuri inovaționale* - sunt condiționate de proiectarea greșită a produsului, obținerea unor rezultate negative, nerealizarea parametrilor tehnici planificați la etapa proiectării constructive și tehnologice a inovațiilor, depășirea devizului de cheltuieli în procesul implementării inovației, pătrunderea dificilă pe piață etc.





UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

b) *Riscurile de fabricație* - apar în procesul de producere, aprovizionare și deservire post-realizare, ca urmare a comercializării unui volum de producție mai mic decât cel planificat, majorării cheltuielilor materiale, respingerii de către consumator a producției propuse sau rambursarea acesteia, accidente și defectări de utilaje, obținerea producției neconforme etc.

c) *Riscurile comerciale* - sunt riscurile care apar în procesul comercializării producției sau prestării serviciilor, ca urmare a modificării preferințelor consumatorilor, majorării prețului la produs, apariției noilor concurenți etc.

d) *Riscurile financiare* - sunt cauzate de neexecutarea de către întreprindere a obligațiilor financiare. Riscurile date pot apărea ca urmare a fluctuației cursului monedei naționale, evoluției dobânzilor bancare, neachitării creanțelor, penalităților contractuale etc.

e) *Riscul de personal* - fluctuația personalului ori lipsa acestuia, nivelul scăzut de profesionalism, responsabilitate (disciplină) scăzută, scurgerea informației confidențiale privind afacerea.

f) *Riscurile sociale* - sunt cauzate de accidentele de muncă, majorarea salariilor etc.

g) *Riscurile politice* - pot apărea ca urmare a politicii de stat, instabilitatea politică din țară, introducerea unor restricții etc.

h) *Riscurile naturale* - sunt cauzate de condițiile climatice nefavorabile (în special, pentru întreprinderile agricole și ale industriei alimentare).

i) *Riscurile privind proprietatea* - pot apărea ca urmare a deteriorării complete sau parțiale a bunurilor: clădiri, construcții gospodărești (garaje, depozite), încăperi separate (ateliere, laboratoare, cabinete), obiecte de construcții nefinisate; utilaj ingineresc, tehnologic sau de producere, inventar, echipament tehnologic, obiecte ale interiorului, valori în mărfuri și materiale (mărfuri, materie primă, materiale).





UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

✓ **Modalități de diminuare și gestionare a riscurilor**

Din moment ce antreprenorul a identificat riscurile, va trebui să analizeze și posibilele soluții de depășire a acestora. Practic, toți antreprenorii s-au confruntat cel puțin o dată cu una sau cu mai multe din aceste probleme. De aceea este important să țină totul sub control, să nu nu-și facă iluzii spunând că așa ceva nu li se poate întâmpla.

⇔ Măsuri organizatorice de reducere a riscurilor:

a) Evitarea riscului - Depunerea zilnică a banilor la bancă elimină pierderile cauzate de posibile furturi.

- Investiții în sistemul de irigare.

- Înlocuirea ori repararea utilajului învechit.

b) Limitarea riscului - Stabilirea volumului maxim al cheltuielilor, o cotă anumită a produselor care vor fi fabricate ori care pot fi comercializate în credit.

c) Diversificarea riscului - Repartizarea resurselor pe proiecte care nu sunt intercorelate.

- Extinderea pieței.

- Diversificarea produselor ori a domeniilor de activitate.

d) Transmiterea riscului - Asigurarea afacerii ori a bunurilor materiale.

- Contracte de păstrare și transportare a încărcăturilor, contracte de vânzare, deservire și furnizare etc.

e) Asigurarea riscului - Transmiterea unor riscuri companiilor de asigurări. (ex. Casco, asigurarea bunurilor întreprinderii, asigurarea de accidente, asigurarea de furt, asigurarea de răspundere profesională).

Informații suplimentare asupra proiectului se pot obține accesând website-ul proiectului: www.info-jobs.ro și pagina de Facebook: www.facebook.com/startupregiuneasudest .

Elaborat de:

Mircea Adina Cristina - Manager proiect

